



**Lector, poziția 24, discipline:** Management, Management general, Economie managerială, Diagnosticul financiar al întreprinderii, Audit financiar

**DISCIPLINA: Management**

**Tematica de concurs**

1. Funcția de previziune.
2. Funcția de organizare: organizarea formală și informală.
3. Funcția de coordonare.
4. Funcția de antrenare: comanda și motivarea.
5. Funcția de control-evaluare.
6. Sistemul decizional, informațional, organizatoric și metodologic din organizații.
7. Rolul deciziei în procesul managerial.
8. Procesul decizional; Metode și tehnici decizionale.
9. Stilul de conducere; personalitatea managerului.
10. Procesul de comunicare în cadrul organizațiilor.

**Bibliografia de concurs**

1. Brăgaru, Constantin, *Management*, Editura Universității Nicolae Titulescu, București, 2017.
2. Pîrvu, Florea; Olaru, Silvia, *Managementul întreprinderii*. Ediție revizuită, Editura Lumina Lex, București, 2010.
3. Vagu, Paraschiv; Stegăroiu, Ion și colectiv – *Strategii manageriale*, Ed. ProUniversitaria, București, 2014.
4. Verboncu, Ion (coord.); Apostu, Caius Mihai; Gogirnoiu, Denis Mugurel; Zalman, Michael, *Management: eficiență, eficacitate, performanțe*, Editura Universitară, București, 2013.
5. Verboncu, Ion, *Cum conducem? – Între amatorism și profesionalism*, Editura Universitară, București, 2018.
6. Verboncu, Ion, *Managementul organizației în 360 de întrebări și răspunsuri comentate*, Editura Universitară, București, 2019.
7. Nicolescu, O., Verboncu, I., Ionescu, Gh; *Dicționar de management*, Ed. ProUniversitaria, București, 2011.

**DISCIPLINA: Management general**

**Tematica de concurs**

1. Procesul de management: funcțiile managementului.
2. Organizația și mediul ambiant.
3. Sistemul organizatoric al firmei; structura organizatorică.
4. Sistemul informațional din organizații.
5. Sistemul decizional din organizații.
6. Sistemul metodologic de management al organizațiilor.
7. Managerii și stilurile de conducere.
8. Cultura organizațională.
9. Managementul strategic al organizațiilor.

**Bibliografia de concurs**

1. Cornescu, V., Mihăilescu, I., Stanciu, S. *Managementul organizației*, Editura All Beck, București, 2003.
2. Verboncu, Ion (coord.); Apostu, Caius Mihai; Gogirnoiu, Denis Mugurel; Zalman, Michael, *Management: eficiență, eficacitate, performanțe*, Editura Universitară, București, 2013.
3. Verboncu, Ion, *Cum conducem? – Între amatorism și profesionalism*, Editura Universitară, București, 2018.

4. Verboncu, Ion, *Managementul organizației în 360 de întrebări și răspunsuri comentate*, Editura Universitară, București, 2019.
5. Verboncu, Ion (coord.); Apostu, Caius Mihai; Gogirnoiu, Denis Mugurel; Zalman, Michael, *Management: eficiență, eficacitate, performanțe*, Editura Universitară, București, 2013.
6. Nicolescu, O., Verboncu, I., Ionescu, Gh; *Dicționar de management* Ed. ProUniversitaria, București, 2011.
7. Vagu, Paraschiv; Stegăroiu, Ion și colectiv – *Strategii manageriale*, Ed. ProUniversitaria, București, 2014.

#### DISCIPLINA: Economie managerială

##### Tematica de concurs

1. Analiza și estimarea cantitativă a cererii și a ofertei.
2. Funcția de producție. Analiza pe termen scurt și pe termen lung.
3. Teoria costurilor.
4. Mecanisme de formare a prețurilor în economia de piață.
5. Piața cu concurență perfectă.
6. Piața cu concurență imperfectă și monopolul.
7. Veniturile fundamentale în economia de piață.
8. Eficiența economică a investițiilor; indicatori de măsurare a eficienței.
9. Riscurile și incertitudinea în activitatea economică.

##### Bibliografia de concurs

1. Michael R. Baye – *Managerial Economics and Business Strategy*, Seventh Edition, McGraw-Hill/Irwin, New York, 2010 (versiunea electronică a lucrării este disponibilă pe: <https://mnaeemiqbal.files.wordpress.com/2014/03/managerial-economics-michael-baye.pdf>).
2. Octavian Thor Pleter – *Administrarea afacerilor – ediția a doua*, Editura Cartea Universitară, București, 2005 (versiunea electronică a lucrării este disponibilă pe website-ul <http://www.pleters.ro/image/pdf/ADMAF.pdf>).
3. William F. Samuelson, Stephen G. Marks – *Managerial Economics, The 7th Edition*, John Wiley & Sons Inc, New York, 2012 (versiunea electronică a lucrării este disponibilă pe: [http://dhar.weebly.com/uploads/4/3/6/9/4369749/managerial\\_economics\\_7e\\_william\\_f\\_samuelson.pdf](http://dhar.weebly.com/uploads/4/3/6/9/4369749/managerial_economics_7e_william_f_samuelson.pdf)).
4. Nick Wilkinson – *Managerial Economics A Problem-Solving Approach*, Cambridge University Press, New York, 2005 (versiunea electronică a lucrării este disponibilă pe: <http://www.railassociation.ir/Download/Article/Books/Managerial%20Economics-%20A%20Problem%20Solving%20Approach.pdf>).

#### DISCIPLINA: Diagnosticul financiar al întreprinderii

##### Tematica de concurs

1. Metodologia și etapele diagnosticului financiar.
2. Diagnosticul de ansamblu al poziției financiare.
3. Diagnosticul echilibrului poziției financiare.
4. Diagnosticul ratelor privind rotația capitalurilor.
5. Diagnosticul fluxurilor de trezorerie.
6. Diagnosticul performanțelor financiare pe baza rezultatelor firmei.
7. Diagnosticul performanțelor financiare pe baza ratelor de rentabilitate.
8. Diagnosticul riscului economic (de exploatare).
9. Diagnosticul riscului financiar.
10. Diagnosticul riscului de faliment.

##### Bibliografia de concurs

1. M. Z. Grigore, V. M. Ștefan-Duicu, M. L. Nicolescu, „Managementul financiar al firmei. Grile și aplicații”, Editura Prouniversitaria, București, 2019.
2. V. Dragotă, L. Obreja Brașoveanu, M. Dragotă, „Management financiar. Ediția a doua. Volumul I - Diagnosticul financiar al companiei”, Ed. Economică, București, 2012.
3. V. Dragotă, L. Obreja Brașoveanu, M. Dragotă, „Management financiar. Ediția a doua. Volumul II - Management financiar strategic”, Ed. Economică, București, 2016.

4. M. Grigore, „Finanțele firmei”, Ed. Cartea Studențească, București, 2011.
5. J. P. Marney, H. Tarbert, „Corporate finance for business”, Oxford University Press; New York, 2011.

### DISCIPLINA: **Audit financiar**

#### **Tematica de concurs**

1. Obiective generale ale auditorului.
2. Normele de referință în audit.
3. Termenii misiunii de audit.
4. Documentația în audit.
5. Responsabilitățile în audit.
6. Evaluarea riscurilor de denaturare semnificativă.
7. Pragul de semnificație.
8. Probe de audit.
9. Eșantionarea în audit
10. Auditarea estimărilor contabile.
11. Părți afiliate. Evenimente ulterioare.
12. Principiul continuității. Folosirea unui expert.
13. Opinia auditorului.
14. Revizuirea, alte servicii de asigurare și servicii conexe.
15. Controlul calității serviciilor de audit.

#### **Bibliografia de concurs**

1. Munteanu V. (coord.); Zuca M., Vera S., Munteanu R., Nedea C., *Audit financiar-contabil: concepte, metodologie, reglementări, cazuri practice*, Editura Universitară, București, 2016.
2. Neamțu Horia; Roman A., Țurlea E., *Audit financiar: misiuni de asigurare și servicii conexe*, Editura Economica, București, 2012.
3. \*\*\* Manualul de reglementări internaționale de control al calității, audit, revizuire, alte servicii de asigurare și servicii conexe, IAASB, IFAC, CAFR, 2015.
4. \*\*\* Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 75/1999 privind activitatea de audit financiar, republicată în Monitorul Oficial nr. 598 din 22 august 2003, cu modificările și completările ulterioare;
5. \*\*\* Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 90/2008 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, publicată în Monitorul Oficial nr. 768 din 14 noiembrie 2008, cu modificările și completările ulterioare;
6. \*\*\* Legea nr. 162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative, Publicat în Monitorul Oficial, Partea I nr. 548 din 12 iulie 2017, intrare în vigoare din 15 iulie 2017;
7. \*\*\* Directiva 2006/43/CE din 17 mai 2006 privind auditul legal al conturilor anuale și al conturilor consolidate, de modificare a Directivelor 78/660/CEE și 83/349/CEE ale Consiliului și de abrogare a Directivei 84/253/CEE a Consiliului;
8. \*\*\* Codul etic al profesioniștilor contabili, IFAC, CAFR, 2015; disponibil online la: <https://www.ifac.org/publications-resources/codul-etice-al-profesionistilor-contabili-2015>
9. \*\*\* HG nr. 433 din 27 aprilie 2011, Regulamentul de organizare și funcționare a Camerei Auditorilor Financiar din România, Monitorul Oficial nr. 345 din 18 mai 2011;
10. Hotărârea nr. 2/2018 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a Camerei Auditorilor Financiar din România, în vigoare de la 23 mai 2018, Publicat în Monitorul Oficial, Partea I nr. 436 din 23 mai 2018.; [www.cafr.ro](http://www.cafr.ro)

**DECAN,**  
**Conf. univ. dr. Maria GRIGORE**