



Lector, poziția 26, disciplinele: Managementul proiectelor în afaceri, Managementul resurselor umane, Managementul financiar al firmei, Statistică

DISCIPLINA: Managementul proiectelor în afaceri

Tematica de concurs

1. Managementul – fundamente teoretice, caracteristici, tipologii.
2. Etape ale managementului de proiect.
3. Tipuri de finanțări.
4. Surse interne de finanțare a investițiilor.
5. Surse externe de finanțare a investițiilor.
6. Eficiența economică a investițiilor – criteriu esențial în luarea deciziilor investiționale.
7. Programarea lucrărilor de investiții.

Bibliografia de concurs

1. Băncescu, M., *Managementul proiectelor pentru analiza afacerilor*, Editura A.S.E, București, 2016.
2. Brăgaru, C., *Managementul proiectelor cu finanțare europeană nerambursabilă: curs. Secțiunea 1: Finanțările europene nerambursabile: fondurile structurale și de coeziune, acțiuni complementare, cadrul politic și programatic european și national*, Editura Expert, București, 2011.
3. Brăgaru, C., *Managementul proiectelor cu finanțare europeană nerambursabilă: curs. Secțiunea 2: Coordonate fundamentale, concepte, noțiuni, tipologii, caracteristici specifice managementului proiectelor cu finanțare europeană*, Editura Expert, București, 2011.
4. Florescu, D., *Managementul proiectelor cu finanțare europeană*, Editura C.H. Beck, București, 2012.

DISCIPLINA: Managementul resurselor umane

Tematica de concurs

1. Introducere în managementul resurselor umane.
2. Specificitatea politicilor și practicilor manageriale.
3. Selecția resurselor umane.
4. Evaluarea resurselor umane.
5. Formarea resurselor umane.
6. Evaluarea managementului resurselor umane.
7. Studiu de caz: Relațiile cu angajații.

Bibliografia de concurs

1. Brăgaru, C., *Managementul resurselor umane*, Editura Universității Nicolae Titulescu, București, 2017.
2. Lefter, V., Deaconu, A., Manolescu, A., *Managementul resurselor umane*, Editura Pro Universitaria, București, 2012
3. Nicolescu, O., Lefter V., Manolescu, A., *Minidicționar de management 11: Managementul resurselor umane*, Editura Pro Universitaria, București, 2011.
4. Pânișoară, G., Pânișoară, I.-O., *Managementul resurselor umane*, Ediția a 3-a, Editura Polirom, Iași, 2016.

DISCIPLINA: Managementul financiar al firmei

Tematica de concurs

1. Analiza documentelor de raportare anuală.
2. Indicatorii și ratele de echilibru financiar.
3. Analiza rezultatelor întreprinderii (SIG și CAF).
4. Ratele de rentabilitate.
5. Analiza pragului de rentabilitate.
6. Bugetele firmei.
7. Metode de determinare a necesarului de finanțat al ciclului de exploatare (NFCE).
8. Finanțarea ciclului de exploatare.
9. Bugetul de trezorerie.
10. Criterii de evaluare a proiectelor de investiții.
11. Finanțarea pe termen mediu și lung. Costul capitalului.

Bibliografia de concurs

1. Grigore, M. Z., *Managementul financiar al firmei. Note de curs*, platforma eLIS, 2019.
2. Grigore, M.Z., Ștefan-Duicu, V. M., Nicolescu, M. L., *Managementul financiar al firmei. Grile și aplicații*, Editura Prouniversitaria, București, 2019.
3. Grigore, M., *Finanțele firmei*, Editura Cartea Studentească, București, 2011.
4. Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, M., *Management financiar. Ediția a doua. Volumul I - Diagnosticul financiar al companiei*, Editura Economică, București, 2012.

DISCIPLINA: Statistică

Tematica de concurs

1. Obiectul și metoda statisticii.
2. Observarea și prelucrarea primară a datelor statistice.
3. Prezentarea datelor statistice.
4. Indicatorii statistici.
5. Analiza seriilor de repartiție unidimensionale.
6. Indicatorii tendinței centrale.
7. Proprietățile mediei aritmetice.
8. Alte tipuri de medii.
9. Indicatorii de poziție și indicatorii variației.
10. Indicatorii simpli ai variației.
11. Indicatorii sintetici ai variației.
12. Serii de timp.
13. Sisteme de indici.
14. Sondajul statistic.

Bibliografia de concurs

1. Jula, N., Jula, N.-M., *Statistică economică*, Editura Universității Nicolae Titulescu, București, 2017.
2. Voineagu, V., Mitruț, C., Titan, E., Ghiță, S., Vatu, M., *Statistică, manual în format digital*, 2017, <http://www.biblioteca-digitala.ase.ro/biblioteca/model/cartel.asp?titlu=S>
3. Institutul Național de Statistică, *Revista română de statistică*, București, colecția 2011-2019.
4. Institutul Național de Statistică, *Anuarul statistic al României + CD*, București, 2017

DECAN,
Conf. univ. dr. Maria GRIGORE